



Al contestar por favor cite estos datos:
Radicado No.: 202621010015361

Pública ☐

Pública
Reservada ☐

Pública Clasificada ☐

Bogotá D.C, 10-06-2026 22:36:55

Ingeniero

EFRAIN GARZON RODRIGUEZ

INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR ICBF - INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR

Coordinador Grupo de Infraestructura

Supervisor Contrato Interadministrativo No 0102842024 - 224014

Efrain.Garzon@icbf.gov.co

Av. carrera 68 # 64c - 75 bogotá, colombia

BOGOTÁ, D.C., COLOMBIA

REFERENCIA: Contrato Interadministrativo de Gerencia Integral No. 224014, suscrito entre ENTerritorio S.A. y el Instituto Colombiano De Bienestar Familiar – ICBF.

ASUNTO: Respuesta a los comunicados 202651010081292 del 22 de mayo de 2026 y 202651010065392 del 04 de mayo del 2026. Solicitud de análisis y aprobación de prórroga y cuota de gerencia C.I. No. 224014.

Cordial saludo Ingeniero Efraín,

En virtud del Contrato Interadministrativo de la referencia, mediante el cual ENTerritorio S.A. adelanta la Gerencia Integral de los proyectos en materia de infraestructura, dotación y mobiliario para el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF a nivel nacional, y en cumplimiento de las obligaciones contractuales relacionadas con la planificación y ejecución integral de los proyectos priorizados por el ICBF, nos permitimos exponer la necesidad de prorrogar el plazo del Contrato Interadministrativo No. 224014, en atención a situaciones técnicas, administrativas y regulatorias asociadas a la ejecución de los contratos derivados, de conformidad con lo socializado al Instituto en el Comité Operativo No. 9 del 10 de junio del 2026.

Lo anterior, se enmarca en el propósito de garantizar la ejecución completa y funcional de los proyectos, en este sentido nos permitimos presentar lo siguiente:

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA
DE COLOMBIA

VIGILADO

1. ANTECEDENTES DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO

CONCEPTO	DETALLE
Fecha de suscripción	23 de diciembre del 2024
Fecha de inicio	26 de diciembre del 2024
Fecha de vencimiento inicial	31 de diciembre del 2025
Fecha de vencimiento actual	30 de junio del 2026
Tipo de póliza	Cumplimiento
Valor inicial	\$ 46.000.000.000,00
Adición	\$5.041.213.845,86
Valor actual del contrato	\$ 51.041.213.845,86
Cuota de Gerencia inicial	4.792.845.764,00
Adición No. 1 Cuota de Gerencia	59.804.730,00
Cuota de Gerencia actual	4.852.650.494,00

1.1. ALCANCE CONTRACTUAL

La gerencia de proyectos a realizar por parte de ENTerritorio S.A, comprende desarrollar dentro de las etapas precontractuales, contractuales y poscontractuales, la revisión, actualización y/o elaboración de hasta cuarenta y cinco (45) diagnósticos, de acuerdo con las priorizaciones establecidas en el anexo técnico, incluyendo:

- Revisión y apropiación de estudios y diseños existentes
- Elaboración de estudios y diseños nuevos (cuando aplique)
- Tramite de licencias y/o permisos (cuando aplique)
- Ejecución de obras
- Suministro e instalación de dotación y/o mobiliario

Todo lo anterior de acuerdo con la disponibilidad de los recursos de inversión y organizados en once (11) grupos estratégicos de intervención a nivel nacional.

2. ANTECEDENTES DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 1

SEDES	CAE CARLOS LLERAS CENTRO ZONAL FLORESTA CENTRO ZONAL ABURRÁ NORTE
-------	---

	CENTRO ZONAL ABURRÁ SUR			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-007-2025	Fecha Adjudicación	22/05/2025
	Contratista	CONSORCIO INFRAESTRUCTURA		
	No. Contrato Obra	2250112	Fecha Suscripción	
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-030-2025	Fecha Adjudicación	08/07/2025
	Contratista	CONSORCIO ESPERANZA		
	No. Contrato Interventoría	2250160	Fecha Suscripción	31/07/2025
	Valor Etapa 2	426.540.874,70	Valor Etapa 2	553.196.425,44
FECHA DE INICIO	23/08/2025	FECHA TERMINACIÓN ACTUAL (*)	19/07/2026	
ESTADO	En ejecución			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante.

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 4.701.910.333,00
Adiciones	\$ 1.875.000.000,00
Valor Final	\$ 6.576.910.333,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 456.012.697,03
Adiciones	\$ 135.947.747,53

Valor Final	\$ 591.960.444,56
--------------------	-------------------

ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

El proceso de contratación **INA 007 de 2025 - Contrato de Obra**, tuvo apertura en el SECOP II el 16 de abril de 2025 y fue adjudicado el día 22 de mayo de 2025 a la **UNIÓN TEMPORAL PRIMERA INFANCIA**. El 17 de junio de 2025, se suscribió contrato de Obra No. 2250112, se aprobaron las pólizas el 23 de julio de 2025 y se firmó Acta de Inicio el 20 de agosto de 2025.

Para el Grupo 1 de Obra es importante resaltar que por reiterados incumplimientos en la Etapa 1 de Diagnóstico, por parte de la UNIÓN TEMPORAL PRIMERA INFANCIA, el 29 de septiembre de 2025 se firmó la cesión del contrato con el **CONSORCIO INFRAESTRUCTURA**. A la fecha el Contrato de Obra se encuentra en Estado de Ejecución.

Para el proceso de interventoría, se inició con una primera publicación en SECOP II el proceso **INA-008-2025**, sin embargo, este proceso fue declarado fallido mediante Acta del 30 de mayo de 2025. Las causales de la declaratoria de FALLIDO, se enmarcaron numeral 2.19. CAUSALES PARA LA DECLARATORIA DE FALLIDO DEL PROCESO DE SELECCIÓN, del Documento de términos y condiciones, en los numerales *B. No se cuente con la cantidad mínima de oferentes habilitados establecida para el presente proceso. C. Ninguna de las ofertas resulte hábil en los factores jurídicos, técnicos, financieros o de experiencia previstos en los Términos y Condiciones*, razón por la cual el proceso tanto de obra como de interventoría del grupo 1, presentaron retrasos importantes en el inicio de la ejecución contractual.

Posteriormente, se publicó el proceso de contratación **INA 030 de 2025 - Contrato de Interventoría**, el cual dio nuevamente apertura del proceso en el SECOP II, el día 6 de junio de 2025, y fue adjudicado el 08 de julio de 2025 al **CONSORCIO ESPERANZA**. El 31 de julio de 2025 se suscribió el contrato de Interventoría No. 2250160, se aprobaron las pólizas el día 4 de agosto de 2025, y se firmó Acta de Inicio el 20 de agosto de 2025 con fecha de terminación inicial 4 de abril de 2026, correspondiente a las sedes inicialmente previstas: CAE Carlos Lleras; Centro Zonal Floresta y Centro Zonal Aburrá Norte.

Durante la ejecución de la ETAPA I, se realizó una cesión de contrato de obra de la UNIÓN TEMPORAL PRIMERA INFANCIA al CONSORCIO INFRAESTRUCTURA el 30 de septiembre de 2025, dichas visitas de etapa 1 iniciaron a partir del 7 de octubre de 2025. En el marco de la revisión y apropiación de los

estudios y diseños entregados, el Contratista CONSORCIO INFRAESTRUCTURA, presentó una serie de observaciones de tipo técnico, en CAE Carlos Lleras en cuanto a permisos ambientales y otras actividades, que no estaban contemplados en los estudios entregados por ICBF.

El 12 de marzo del 2026, se suscribió la novedad correspondiente a la modificación contractual para la inclusión de una nueva sede (Centro Zonal Aburrá Sur), que incluyó una adición de recursos por valor de \$1.875 millones, prórroga por término de 3.5 meses, contados a partir del 4 de abril del 2026. Por consiguiente, la fecha de terminación actualizada es 19 de julio del 2026.

A la fecha se encuentran finalizadas las sedes correspondientes a Aburrá Norte, Floresta y la construcción del muro de cerramiento (Tramo 2) del CAE Carlos Lleras, y se encuentra pendiente la finalización de Aburrá Sur y las Polas II y III del CAE Carlos Lleras.

PLAN DE CONTINGENCIA:

CAE CARLOS LLERAS.

Puntos Críticos:

- **Permisos Ambientales:**

Pola II y Pola III: Se adelantaron los trámites de permisos de ocupación de cauce y aprovechamiento forestal ante la AMVA, cuyos expedientes fueron radicados los días 09 y 14 de octubre de 2025, respectivamente. Actualmente, el permiso de ocupación de cauce se encuentra aprobado, no obstante, el permiso de aprovechamiento forestal se encuentra pendiente. De este último, el 7 de mayo del 2026, el AMVA se pronunció admitiendo la solicitud presentada por el contratista, quedando pendiente la visita técnica que dicha Autoridad Ambiental debe adelantar, en campo.

Plan de Acción:

Pola II y Pola III: Una vez la Autoridad Ambiental emita la aprobación integral de la documentación radicada y conforme a los términos establecidos en el procedimiento administrativo, se proyecta la obtención de los permisos definitivos dentro de los plazos determinados por la entidad competente. No obstante, ENTerritorio S.A. continuará adelantando las gestiones técnicas y administrativas necesarias para optimizar y reducir los tiempos de respuesta del trámite ambiental.

ABURRÁ SUR.

Puntos Críticos:

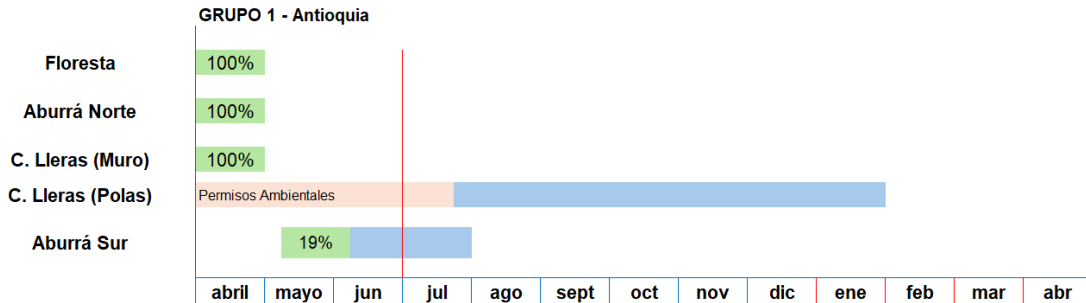
El proyecto presenta un avance de ejecución física del 19% frente a un 19,8% programado, proyectándose su ejecución hasta el mes de julio del 2026, considerando que la mayoría de los elementos a instalar se encuentran en fabricación en el taller de prefabricados.

Así mismo, el ICBF definió incorporar actividades adicionales al alcance previsto inicialmente, las cuales corresponden a la impermeabilización total de la terraza y la instalación del salvaescalera (alternativa 3).

Plan de Acción:

Seguimiento continuo al desarrollo de las obras, con el fin de que sean finalizadas durante el mes de julio del 2026.

- **Cronograma de Ejecución:**



➤ **INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 2**

GRUPO	2			
SEDES	SEDE REGIONAL QUINDIO SEDE REGIONAL QUIBDO HOGAR INFANTIL EL JARDIN - PEREIRA			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-007-2025	Fecha Adjudicación	22/05/2025
	Contratista	CONSORCIO G2 ICBF 2025		
	No. Contrato Obra	2250111	Fecha Suscripción	18/06/2025
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-008-2025	Fecha Adjudicación	29/05/2025
	Contratista	CONSORCIO INTERVENTORES 2025		
	No. Contrato Interventoría	2250115	Fecha Suscripción	19/06/2025
INFORMACIÓN FINANCIERA				
FECHA DE INICIO	10/07/2025	FECHA TERMINACIÓN	3/06/2026	
ESTADO	Terminado anticipadamente.			

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 3.964.523.205,00
Adiciones	\$ 51.069.709,83
Valor Final	\$ 4.015.592.914,83

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 573.354.968,76
Adiciones	\$ 17.063.705,20
Valor Final	\$ 590.418.673,96

ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

El 16 de abril del 2025 se dio apertura al proceso de contratación **INA 007 de 2025 – Contrato de Obra**, y fue adjudicado el 22 de mayo de 2025 al **CONSORCIO G2 ICBF 2025**. El 18 de junio de 2025 se suscribió contrato de Obra No. 2250111, con aprobación de pólizas el 9 de julio de 2025, y se firmó acta de inicio el 10 de julio de 2025.

El proceso de contratación **INA-008-2025 del Contrato de Interventoría** dio apertura en SECOP II el 24 de abril de 2025, y fue adjudicado el 29 de mayo de 2025 al **CONSORCIO INTERVENTORES 2025**. El 19 de junio de 2025 se suscribió el contrato de Interventoría No. 2250115, con aprobación de pólizas del día 27 de junio de 2025 y se suscribió el acta de inicio el 10 de julio de 2025.

En el frente de Obra **SEDE REGIONAL QUIBDÓ** se realizó la socialización de los diagnósticos correspondientes a la Etapa 1, los días 8 y 9 de septiembre de 2025 a ICBF, siendo aprobada por todas las partes y dando continuidad al contrato con la firma de acta de Inicio de la Etapa 2 el 22 de septiembre de 2025.

En el marco de ejecución del contrato, se presentaron diferentes situaciones:

- Para la **SEDE REGIONAL QUINDIO** se determinó una adición a la Etapa 1 para la realización de la consultoría de los diseños eléctricos, con una adición del contrato de obra por valor de \$51.069.709,83, y para la interventoría una adición por valor de \$17.063.705,20. Esta fase de consultoría se encuentra terminada, concluyendo que los recursos de ejecución de obra requeridos, superan sustancialmente la disponibilidad presupuestal para este frente, así las cosas, más adelante presentamos las alternativas posibles para la intervención de esta sede. Ahora bien, esta fase de diseños fue ejecutada por fuera de los plazos previstos internamente para esta sede por parte del Contratista de Obra, lo cual conllevó, en conjunto con los atrasos de la sede Quibdó, expuesta más adelante, a que ENTerritorio adelantara el proceso por presunto incumplimiento.
- En la **SEDE REGIONAL QUIBDÓ**, se presentó un desarrollo de la obra que no cumplió con los cronogramas aprobados, alcanzando únicamente una ejecución física del orden del 50%, situación que es imputable al contratista, por lo cual el 26 de marzo del 2026, se celebró la audiencia por presunto incumplimiento, en la cual el contratista de obra tuvo la oportunidad de ejercer su derecho a defenderse y por su parte la aseguradora, de dar su posición ante la solicitud de presunto incumplimiento del contratista. Producto de la audiencia, el Grupo de Gestión Contractual de ENTerritorio S.A., el 16 de abril del 2026, presentó ante Seguros del Estado, la reclamación del amparo del cumplimiento.
- Para el **HOGAR INFANTIL EL JARDÍN DE PEREIRA**, en el proceso de apropiación de los diseños entregados por el ICBF, se generaron diferentes observaciones por parte del Contratista de Obra y la Interventoría, con relación a la ausencia del diseño del muro de contención y que hace parte integral de la edificación, lo cual resulta determinante en las definiciones estructurales del proyecto. A pesar de que desde el mes de julio del 2025 se iniciaron los acercamientos con el ICBF y con los especialistas de FINDETER que ejecutaron la consultoría de este proyecto, no fue posible contar oportunamente con los documentos definitivos para la ejecución de la obra, lo cual fue advertido por parte de ENTerritorio al Instituto, en el marco de los comités operativos, comités de seguimiento y, entre otras, las comunicaciones con radicado No. 202621010005091 del 16 de marzo del 2026 -presentando la trazabilidad frente a este componente de diseños -, y No. 202621010009611 del 21 de abril del 2026, donde se informó al Instituto frente a la imposibilidad del inicio de obra:

“En mérito de lo expuesto, y con fundamento en los insumos técnicos aportados por el consultor, la interventoría y el concepto especializado emitido por ENTerritorio S.A., se concluye que el muro de contención constituye un elemento indispensable para la estabilidad de las edificaciones objeto de intervención. En efecto, tanto los estudios de vulnerabilidad como los diseños de reforzamiento estructural reconocen la necesidad de su reconstrucción y adecuada definición técnica, en atención a las deficiencias actuales y a su función como elemento de contención y soporte del terreno. En este sentido, la ausencia de un diseño estructural completo, coherente y debidamente validado del muro de contención, así como la falta de definición de su proceso constructivo, implica un riesgo técnico significativo asociado al desconfinamiento del suelo de cimentación y a la posible afectación de la estabilidad de las estructuras existentes.

En consecuencia, desde el punto de vista técnico y por principio de planeación, no resulta procedente ni viable el inicio de actividades de obra en los módulos existentes sin que previamente se cuente con el diseño definitivo del muro de contención, dado que este garantiza las condiciones de estabilidad, soporte y confinamiento del terreno necesarias para el desarrollo seguro de las obras. Ahora bien, frente a la consulta efectuada por ICBF, referente al inicio de actividades preliminares, en ENTerritorio S.A. no lo considera viable, ya que lo anterior conllevaría a iniciar para luego suspender por la situación antes expuesta. Es importante, tener presente que las observaciones además del carácter técnico, también contempla aspectos prediales.”

Estas falencias en los diseños se superaron solo hasta el 12 de mayo del 2026, después de haber transcurrido 10 meses desde el inicio del contrato de obra, repercutiendo además en el vencimiento de la licencia de construcción del proyecto, la cual no contemplaba en su alcance la construcción de una placa del tanque, ni el muro de contención.

Sin perjuicio de lo anterior, y considerando los incumplimientos por parte del Contratista de Obra para los frentes de **Quindío y Quibdó**, en el marco del proceso de incumplimiento, ENTerritorio terminó anticipadamente el contrato de obra el 3 de junio del 2026, lo que implica que se requiere una nueva contratación para las tres sedes (Pereira, Armenia y Quibdó).

PLAN DE CONTINGENCIA:

H.I. PEREIRA

Puntos Críticos

- Necesidad de adelantar un nuevo proceso de contratación, lo que impacta los tiempos previstos de ejecución, según cronograma estimado que se presenta más adelante.
- Tramitar una nueva licencia de construcción, donde se incorporen los capítulos que no se encontraban en la licencia anterior – placa de tanque y el muro de contención -.

Plan de Acción

- Estructurar y adelantar el nuevo proceso de contratación para garantizar la continuidad de la ejecución de la sede Pereira en un término estimado de tres (3) meses.
- Adelantar las gestiones administrativas, técnicas y jurídicas requeridas para la actualización de la licencia de construcción, incluyendo el componente de reforzamiento estructural.

SEDE ARMENIA

Puntos Críticos

- Una vez finalizada la etapa de diagnóstico, se concluyó que el presupuesto requerido para intervenir esta sede triplica el valor inicialmente asignado por ICBF.
- De determinarse una inyección de recursos adicionales para este frente, será necesario adelantar un nuevo proceso de contratación, lo que impacta los tiempos previstos de ejecución, según cronograma estimado que se presenta más adelante.

Plan de Acción

- De considerarse la adición de recursos, se presentan tres (3) alternativas para intervenir la Regional Quindío y el CZ Sur (edificaciones contiguas)

Recursos disponibles: \$707 millones

Costo aprox. edificio 1- Regional Quindío: \$1.570 millones

Costo aprox. edificio 2- CZ Sur: \$1.372 millones

	Alternativa 1	Alternativa 2	Alternativa 3
	Regional Quindío + CZ Sur	Regional Quindío	CZ Sur
Recursos adicionales requeridos (millones de pesos)	\$ 2.240	\$ 863	\$ 665

SEDE CHOCÓ

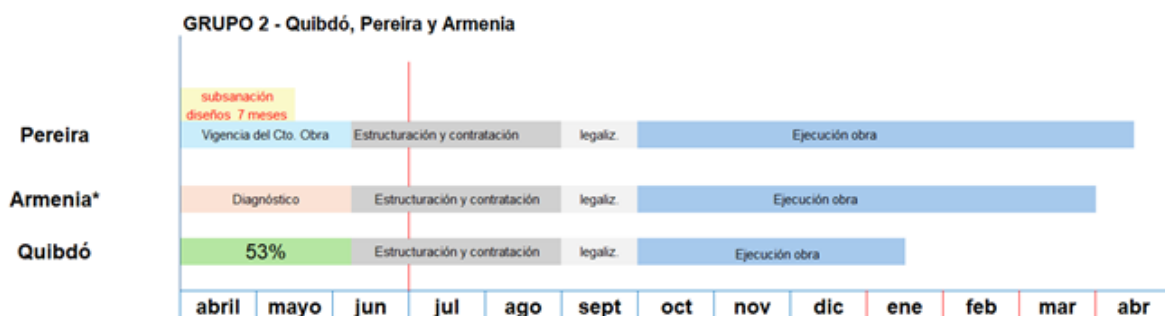
Puntos Críticos

- Necesidad de adelantar un nuevo proceso de contratación, lo que impacta los tiempos previstos de ejecución, según cronograma estimado que se presenta más adelante, no obstante, ENTerritorio realiza acercamientos con contratistas que se encuentran actualmente ejecutando obras en otras sedes, para buscar una alternativa de ejecución más expedita. De no lograrse estos acuerdos, será necesario iniciar un proceso de contratación nuevo.

Plan de Acción

- Estructurar y adelantar el nuevo proceso de contratación para garantizar la continuidad de la ejecución de la sede Pereira en un término estimado de tres (3) meses.
- Como alternativa de solución, se buscará durante el mes de junio del 2026, una concertación con el contratista del grupo 3, a fin de que intervenga esta sede.

Cronograma:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 3

SEDES	CAE SANTO ANGEL CENTRO ZONAL BAHÍA SOLANO HOGAR INFANTIL TIO GUACHUPECITO			
	PROCESOS DE CONTRATACIÓN			
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-018-2025	Fecha Adjudicación	06/06/2025
	Contratista	CONSORCIO INSTITUCIONES DE BIENESTAR G3		
	No. Contrato Obra	2250123	Fecha Suscripción	02/07/2025

CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	CEG-027-2025	Fecha Adjudicación	09/09/2025
	Contratista	CIVIL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING S.A.S.		
	No. Contrato Interventoría	2250184	Fecha Suscripción	02/10/2025
FECHA DE INICIO	23/10/2025	FECHA TERMINACIÓN	21/07/2026	
ESTADO	Suspendido mientras se logran los permisos ambientales del CAE Santo Ángel			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante.

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 1.569.085.174,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 1.569.085.174,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 261.858.385,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 261.858.385,00

ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

El proceso de contratación **INA-018-2025 Contrato de Obra**, dio apertura el 9 de mayo de 2025, siendo adjudicado el 6 de junio de 2025 al **CONSORCIO INSTITUCIONES DE BIENESTAR G3**. Se suscribió contrato de Obra No. 2250123 el 2 de julio de 2025, con aprobaron pólizas el día 30 de julio de 2025 y se firmó Acta de Inicio el 23 de octubre de 2025.

El proceso de interventoría se inició con una primera publicación en SECOP II con el proceso **INA-023-2025**, sin embargo, este proceso fue declarado fallido mediante Acta del 12 de junio de 2025. Las causales de la declaratoria de FALLIDO, se enmarcaron numeral 2.19. CAUSALES PARA LA DECLARATORIA DE FALLIDO DEL PROCESO DE SELECCIÓN, del documento de términos y condiciones, en el numeral C. *Ninguna de las ofertas resulte hábil en los factores jurídicos, técnicos, financieros o de experiencia previstos en los Términos y Condiciones.*

Posteriormente se publicó el proceso **CEG-016-2025**, el cual también fue declarado fallido mediante Acta del 01 de agosto de 2025, en aplicación a lo señalado en los literales C. y E. del numeral 1.23 CAUSALES PARA LA DECLARATORIA DE FALLIDO DEL PROCESO DE SELECCIÓN, del Documento de Invitación, que establece: “C. *Ninguna de las ofertas resulte hábil en los factores jurídicos, técnicos, financieros o de experiencia previstos en el Documento de Invitación (...)* E. *Existan causas o motivos que impidan la escogencia objetiva del Oferente*”. Razón por la cual se presentaron retrasos importantes en la iniciación del proceso tanto de obra como de interventoría del grupo 3.

Finalmente, se publicó el proceso de contratación **CEG-027-2025 Contrato de Interventoría**, el cual dio inicio el 19 de agosto de 2025, y se adjudicó el 9 de septiembre de 2025 a **CIVIL AND ENVIRONMENTAL ENGINEERING S.A.S.** El 2 de octubre de 2025 se suscribió contrato de Interventoría No. 2250184, con aprobación de pólizas el día 10 de octubre de 2025 y firma de Acta de Inicio del 23 de octubre de 2025.

En el marco de la ejecución del contrato de obra, se logró la ejecución satisfactoria de las sedes correspondientes a **Bahía Solano (Chocó) y Guapi (Cauca)**, sin embargo, se requieren los permisos de vertimientos y ocupación de cauce para la intervención del CAE Santo Ángel en la ciudad de Pasto, razón por la cual, se suspendió el contrato el 14 de mayo del 2026, por término de 2 meses, actualizándose la fecha de terminación al 21 de julio del 2026.

SEDE SANTO ÁNGEL

Durante el mes de diciembre de 2025 se identificó la necesidad de tramitar permiso de ocupación de cauce para la sede Santo Ángel, razón por la cual se iniciaron las gestiones correspondientes ante CORPONARIÑO. No obstante, únicamente hasta el mes de abril de 2026 la autoridad ambiental emitió la factura asociada al trámite del permiso ambiental requerido.

Posteriormente, en el mes de mayo de 2026, CORPONARIÑO emitió concepto técnico mediante el cual determinó la necesidad de modificar el permiso de vertimientos existente, toda vez que el caudal proyectado no cumple con los parámetros establecidos en la normatividad ambiental vigente. Esta situación generó la suspensión de las actividades correspondientes al grupo, hasta tanto se definan y ajusten los diseños técnicos requeridos, así como los permisos ambientales necesarios para la modificación del permiso de vertimientos y la correspondiente subsanación de las observaciones formuladas por la autoridad ambiental.

En consecuencia, para dar continuidad a la ejecución de la sede, será necesario surtir integralmente el proceso de ajuste de diseños, estructuración de la propuesta económica y obtención de los avales correspondientes por parte del cliente ICBF y de CORPONARIÑO. Una vez culminadas dichas gestiones y obtenidas las aprobaciones respectivas, se podrá reiniciar la ejecución de las obras.

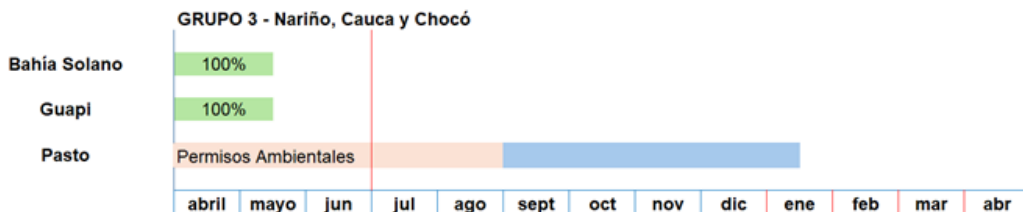
Puntos Críticos

- Necesidad de modificar el permiso de vertimientos, debido al incumplimiento del caudal establecido en la normatividad vigente.
- Demora en la emisión de los insumos requeridos, de parte de CORPONARIÑO, para el trámite de los permisos ambientales.
- Suspensión de los contratos de obra e interventoría, hasta la emisión del permiso de vertimientos actualizado, que permita avanzar en la ejecución del proyecto.

Plan de Acción

- Se solicitó propuesta económica al contratista para el desarrollo de los productos requeridos para la actualización del permiso de vertimientos. No ha sido posible la misma, dado que CORPONARIÑO no ha informado con claridad los productos que requieren, por tal motivo, se gestiona ante la Corporación la remisión de dicha información.
- Se buscará una reunión presencial conjunta con ICBF y CORPONARIÑO, con el fin de solicitar celeridad y claridad en los trámites y requisitos exigidos por la Corporación para lograr los permisos necesarios.
- Una vez obtenido la aprobación de la actualización del permiso de vertimientos, se reiniciará la ejecución de la sede Santo Ángel.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 4

SEDES	Sede Regional Valle del Cauca - Cali Centro Zonal Centro - Cali Hogar Infantil Casita de Ruiseñores - Cali Hogar Infantil El Albergue - El Cerrito Hogar Infantil Pequeños leones - Jamundí			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-028-2025	Fecha Adjudicación	10/07/2025
	Contratista	CONSORCIO INSTITUCIONES BIENESTAR G4		
	No. Contrato Obra	2250155	Fecha Suscripción	23/07/2025
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-015-2025	Fecha Adjudicación	24/07/2025
	Contratista	INGEABAL SAS BIC		
	No. Contrato Interventoría	2250163	Fecha Suscripción	11/08/2025
FECHA DE INICIO	01/09/2025	FECHA TERMINACIÓN	15/07/2026.	
ESTADO	En ejecución.			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante.

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 5.218.852.680,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 5.218.852.680,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 533.455.624,28
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 533.455.624,28

ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

Tras un proceso de reestructuración técnica y jurídica, el 29 de mayo de 2025 se publicó nuevamente el proceso **INA-028-2025**, el cual fue adjudicado el 10 de julio de 2025 al **CONSORCIO INSTITUCIONES DE BIENESTAR G4**. El 23 de julio de 2025 se suscribió el contrato de obra No. 2250155, con aprobación de pólizas el 08 de agosto de 2025 y se suscribió el acta de inicio el 01 de septiembre de 2025.

El proceso **INA-015-2025 – Contrato de Interventoría**, fue publicado el 6 de mayo de 2025, lográndose la selección el 24 de julio de 2025 a **INGEABAL SAS BIC**. El 11 de agosto del 2025 se suscribió contrato de Interventoría No. 2250163, con aprobación de pólizas el 21 de agosto de 2025 y firma de Acta de Inicio del 01 de septiembre de 2025.

El 14 de abril del 2026, se suscribió novedad de adición, modificación y prórroga. En el alcance, se consideran 5 frentes, 2 de los cuales se encuentran en etapa de consultoría y 3 en etapa de obra.

1. Frentes en Etapa de Consultoría:

H.I. ALBERGUE (CERRITO) Y H.I. PEQUEÑOS LEONES (JAMUNDÍ)

Actualmente se viene adelantando la ejecución de los estudios y diseños técnicos correspondientes para las sedes H.I. Albergue (Cerrito) y H.I. Pequeños Leones (Jamundí), con el propósito de determinar la condición estructural actual de las edificaciones y definir la alternativa técnica más viable para su intervención. La definición de esta alternativa será determinante para continuar con la etapa de ejecución de obra y establecer los alcances técnicos, presupuestales y cronogramas definitivos del proyecto.

A pesar de que no se ha concluido con el desarrollo de esta etapa, el 10 de junio del 2026, la especialista en estructuras por parte del Contratista de Obra, emitió el concepto con consecutivo No. LCLC_DIS_191_03.2026, a través del cual se pronuncia preliminarmente frente al HI ALBERGUE (Cerrito), manifestando que:

“con base en los resultados obtenidos durante las actividades de inspección, exploración caracterización, de materiales y estudio de vulnerabilidad estructural de la edificación actual de la Sede del ICBF CERRITO EL ALBERGUE, la estructura presenta deficiencias severas y generalizadas que comprometen su capacidad para satisfacer los requisitos mínimos de seguridad exigidos por la NSR-10 para edificaciones pertenecientes al Grupo de Uso III.

(...)

Considerando que estas deficiencias son inherentes a la concepción estructural de la edificación y afectan simultáneamente la superestructura, la cimentación y la calidad de los materiales, cualquier alternativa de reforzamiento requeriría intervenciones de carácter integral sobre la mayor parte de los elementos existentes.

Por lo anterior, desde el punto de vista técnico, estructural y constructivo, se concluye que la alternativa más conveniente corresponde a la demolición de la infraestructura existente y su posterior reposición mediante una nueva edificación diseñada y construida conforme a los requisitos establecidos en la normatividad vigente.”

Puntos Críticos

- Se espera finalización de la etapa de análisis estructural de ambas sedes.
- Ya se cuenta con un concepto preliminar del especialista estructural del contratista de Obra, quien concluye en la alternativa de demolición para el HI Albergue, conllevando a un escenario de intervenciones más prolongadas, considerando que se requeriría iniciar un proceso de licenciamiento de construcción, además, con un presupuesto que excedería sustancialmente el asignado inicialmente para esta infraestructura,

Plan de Acción

- A pesar de los avances en el componente de análisis estructural, se llevará a cabo una audiencia por presunto incumplimiento el 11 de junio del 2026, considerando los atrasos en la entrega de los componentes de la consultoría, así como de la ejecución física de las obras en ejecución (S. Regional Valle, CZ Centro y HI Casita de Ruiseñores). Esto con el fin de conminar al contratista a la finalización de esta etapa durante el mes de julio del 2026.
- Continuar con el desarrollo y finalización de los estudios requeridos para ambas sedes, y a partir de lo anterior, realizar la evaluación técnica y económica de las alternativas de demolición y reforzamiento estructural, estableciéndose la alternativa más viable.

2. Frentes en Etapa de Obra:

SEDE REGIONAL VALLE DEL CAUCA:

En su alcance contempla la intervención de los pisos 1 y 4. Se realizó entrega de espacios del piso 1 para que el ICBF retomara sus labores y, en paralelo, se interviene el piso 4 donde se realizó cambio de cubierta, adicional al cambio de cielo raso e iluminación. El avance de ejecución física alcanza el 73% frente a un 94% programado. Por lo anterior, se vienen implementando desde ENTerritorio diferentes planes de contingencia para agilizar la finalización de este frente, los cuales incluyen visitas periódicas donde se ha contado con la asistencia de la Aseguradora, la Presidencia de ENTerritorio, así como los Representantes Legales de Obra e Interventoría, además se llevará a cabo audiencia por presunto incumplimiento el 11 de junio del 2026, considerando los atrasos presentados con el propósito de conminar al contratista a la terminación de esta obra durante el mes de junio del 2026.

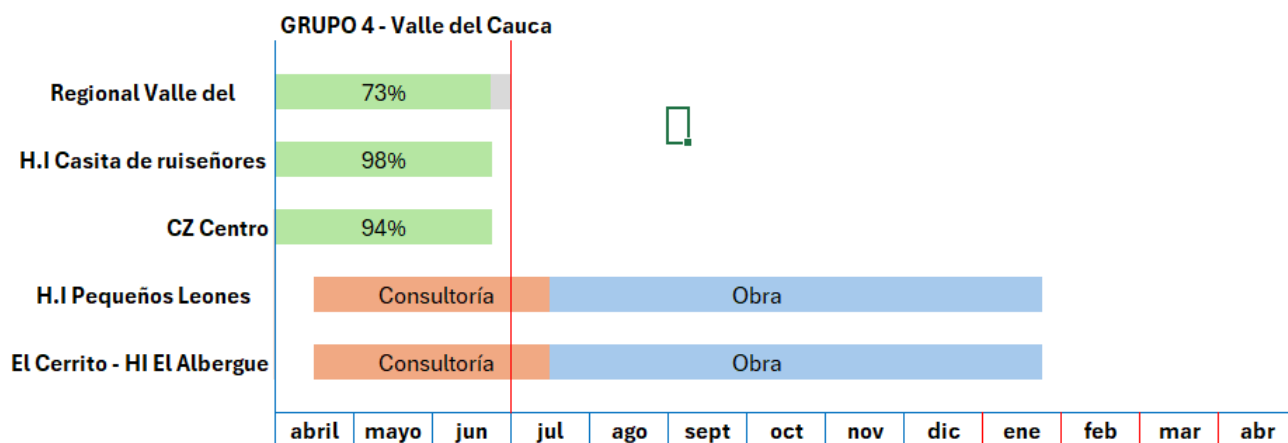
CZ CENTRO:

Se encuentra entregado el piso 5 del centro zonal y se adelanta la actividad de instalación del policarbonato en el piso 1. Se cuenta con un avance de ejecución física del 94%, se realizará la entrega de la totalidad de los espacios durante el mes de junio del 2026.

H.I. CASITA DE RUISEÑORES:

Se encuentran adelantando las reparaciones de las impermeabilizaciones de las aulas. Este frente cuenta con un avance de ejecución física del 98% y, en consecuencia, se proyecta la entrega de obras para el mes de junio del 2026.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 5

SEDES	CZ MACIZO COLOMBIANO - BOLIVAR - CAUCA REGIONAL CAUCA - POPAYAN -CAUCA HI MERCADERES - MERCADERES - CAUCA CAE EL YARI - VILLAVICENCIO - META			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-049-2025	Fecha Adjudicación	25/02/2026
	Contratista	UNIÓN TEMPORAL INFRAGRUP -5		
	No. Contrato Obra	2260062	Fecha Suscripción	25/03/2026
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	CEG-020-2025	Fecha Adjudicación	15/08/2025
	Contratista	CONSORCIO INTER-OBRAS		

	No. Contrato Interventoría	2250180	Fecha Suscripción	07/10/2025
FECHA DE INICIO	08/05/2026	FECHA TERMINACIÓN	8/10/2026	
ESTADO	En ejecución			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante.

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 2.154.092.994,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 2.154.092.994,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 314.793.079,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 314.793.079,00

ANTECEDENTES CONTRACTUALES

El proceso de **Contratación de Obra** para el grupo 5 de obra se inició bajo **INA-009-2025** el 6 de mayo de 2025, y mediante acta publicada el 22 de mayo 2025 el proceso fue cancelado por la imposibilidad legal de ejecutar el proyecto CAE Toribio Maya debido a la ausencia del permiso de vertimiento de la PTAR.

Para el mes de junio 2025, se realizó seguimiento y reajuste a las condiciones de estructuración del proyecto, dándose la expedición de nuevos CDP's, el 27 de junio de 2025 y radicado ante el Grupo de Procesos de Selección de la "Solicitud de contratación para la obra de Grupo 5", en la modalidad de contratación de INVITACIÓN ABIERTA. Posteriormente el 23 de julio de 2025 se publicó el proceso No. **INA-049-2025**; este proceso fue adjudicado el 26 de agosto de 2025, sin embargo, el 05 de noviembre de 2025 este proceso fue revocado. Posteriormente, se adelantó la convocatoria **INA-074-2025**, a través de la cual se logró la selección del contratista de obra, que conllevó a la suscripción del contrato de obra No. 2260062 el 26 de marzo del 2026.

Por su parte el **proceso de Interventoría INA-015-2025**, se publicó el 6 de mayo de 2025, y el 23 de mayo de 2025 se suscribe acta de cancelación, ya que el proceso de contratación estaba vinculado al proceso **INA-009-2025** de obra, el cual fue cancelado completamente.

Para el mes de junio 2025, el proceso de interventoría estuvo en restructuración por el cambio de las condiciones del proceso de obra. En el mes de julio se publicó nuevamente proceso con la **CEG-020-2025 – Contrato de Interventoría**, el 28 de julio de 2025; dándose la adjudicación al tercero **CONSORCIO INTER-OBRAS**, el 15 de agosto de 2025 y el 07 de octubre de 2025 se suscribió el contrato No. 2250180.

Se suscribieron las actas de inicio de los contratos de obra e interventoría, el 8 de mayo del 2026.

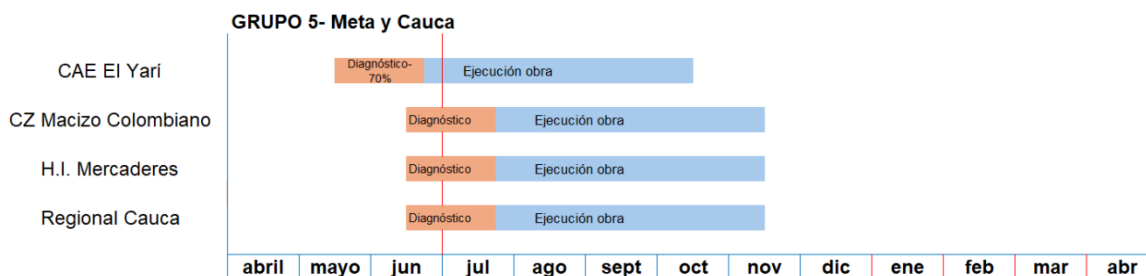
Puntos críticos:

Si bien el acta de inicio general fue suscrita el 8 de mayo de 2026 y se cuenta con acta de inicio específica para el frente correspondiente al CAE El Yarí, las condiciones de orden público que actualmente se presentan en el departamento del Cauca han impedido el inicio de actividades en los demás frentes de intervención. Así mismo, se impidió el desarrollo de las visitas previstas para el 10 de junio del 2026, toda vez que el aeropuerto de la ciudad de Popayán fue cerrado por la Aerocivil, considerando actividad del volcán Puracé, por lo anterior, se tiene previsto realizar visitas de verificación durante la tercera semana de junio del 2026, con el fin de evaluar las condiciones existentes y determinar la viabilidad del inicio de las actividades correspondientes.

Plan de Acción

- Adelantar las visitas durante la tercera semana de junio del 2026 para los frentes de CZ Macizo Colombiano, H.I. Mercaderes y Regional Cauca.
- Celebrar los comités de seguimiento técnico y administrativo con periodicidad semanal, dejando trazabilidad de avances, retrasos y compromisos adquiridos.
- Socialización de la Fase I del Yari (Meta), para el 17 de junio del 2026, a fin de proceder con la ejecución de obras.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 6

SEDES	THE BEGINNING OF WISDOM - SAN ANDRÉS ISLA			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-056-2025	Fecha Adjudicación	25/09/2025
	Contratista	CONSORCIO 22 TERRITORIO		
	No. Contrato Obra	2250200	Fecha Suscripción	16/10/2025
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	CEG-026-2025	Fecha Adjudicación	18/09/2025
	Contratista	CONSORCIO INTER SEDES ICBF 6		
	No. Contrato Interventoría	2250205	Fecha Suscripción	17/10/2025

FECHA DE INICIO	31/10/2025	FECHA TERMINACIÓN	28/05/2025
ESTADO	TERMINADO		

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 987.200.001,00
Adiciones	\$ 73.436.037,00
Valor Final	\$ 1.060.636.038,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 144.386.289,17
Adiciones	\$ 8.661.578,20
Valor Final	\$ 153.047.867,37

ANTECEDENTES CONTRACTUALES

Se suscribió el contrato de obra No. 2250200 el 16 de octubre de 2026, con aprobación de pólizas el 23 de octubre de 2026, y se firmó acta de inicio el 31 de octubre de 2025.

Se suscribió contrato de Interventoría No. 2250205 el 17 de octubre de 2025, con aprobación de pólizas el 1 de abril de 2026, y se firmó acta de inicio el 31 de octubre de 2025.

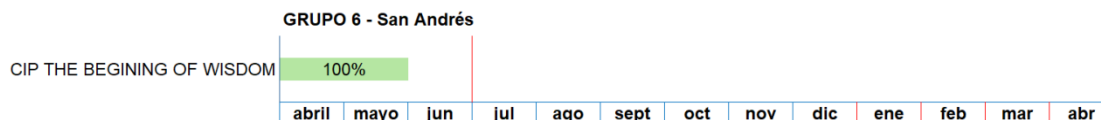
Contratos de Obra e Interventoría finalizados el 28 de mayo del 2026.

THE BEGINNING OF WISDOM

Proyecto finalizado. Actualmente se encuentra en proceso la atención y subsanación de los detalles y observaciones identificadas durante la visita técnica realizada por parte del ICBF durante la primera semana de junio del 2026, con el propósito de garantizar el cumplimiento integral de los requerimientos establecidos previo a la entrega formal al cliente.

De igual manera, se viene adelantando la consolidación y revisión de la totalidad de los documentos técnicos, administrativos y soportes necesarios para efectuar la entrega documental. Por lo anterior, el proyecto se entregará, en el presente mes, durante la vigencia actual del contrato interadministrativo.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 7

SEDES	SEDE REGIONAL VALLE DEL CAUCA			
	CZ CENTRO			
	CZ SUR ORIENTAL			
	HI EL ALBERGUE			
	HI PEQUEÑOS LEONES			
	HI CASITA DE RUISEÑORES			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-024-2025	Fecha Adjudicación	18/07/2025
	Contratista	CONSORCIO INFANCIA 2025		
	No. Contrato Obra	2250174	Fecha Suscripción	17/09/2025

CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-026-2025	Fecha Adjudicación	18/07/2025
	Contratista	INGEABAL SAS BIC		
	No. Contrato Interventoría	2250168	Fecha Suscripción	17/09/2025
FECHA DE INICIO	14/10/2025	FECHA TERMINACIÓN	4/06/2026	
ESTADO	TERMINADO			

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 2.274.676.889,34
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 2.274.676.889,34

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 330.209.176,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 330.209.176,00

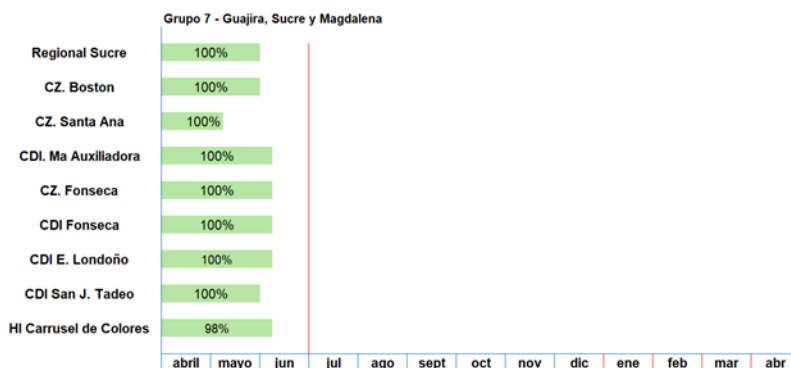
ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

Se suscribió contrato de Obra No. 2250174 el 3 de octubre de 2025, con aprobación de pólizas el 3 de OCTUBRE de 2025, y se firmó acta de inicio el 14 de octubre de 2025.

Se suscribió contrato No. 2250168 el 6 de octubre de 2025, con aprobación de pólizas el 6 de octubre de 2025, y se firmó acta de inicio el 14 de octubre de 2025.

Actualmente, las obras correspondientes a las nueve (9) sedes se encuentran finalizadas. No obstante, se adelantan actividades de subsanación de las observaciones identificadas durante las visitas técnicas realizadas, con el fin de garantizar el cumplimiento integral de los requisitos y especificaciones establecidos previo a la entrega formal al cliente. Se tiene previsto que durante el mes de junio del 2026 se lleve a cabo la entrega de los respectivos frentes de obra.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 8

SEDES	HI AMOR Y ALEGRIA HI SANTA INES
-------	------------------------------------

	CZ PUERTO ASÍS			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-024-2025	Fecha Adjudicación	18/07/2025
	Contratista	GRUPO TITANIUM S.A.S		
	No. Contrato Obra	2250166	Fecha Suscripción	01/10/2025
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	CEG-029-2025	Fecha Adjudicación	21/10/2025
	Contratista	CONSORCIO 22 SAN BENITO		
	No. Contrato Interventoría	2250259	Fecha Suscripción	17/10/2025
FECHA DE INICIO	24/11/2025	FECHA TERMINACIÓN	14/05/2026	
ESTADO	TERMINADO			

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 907.789.644,28
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 907.789.644,28

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 142.754.168,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 142.754.168,00

ANTECEDENTES CONTRACTUALES

Se suscribió contrato de Obra No. 2250166 el 1 de octubre de 2025, con aprobación de pólizas el 29 de octubre de 2025, y se firmó acta de inicio el 24 de noviembre de 2025.

Se suscribió contrato No. 2250259 el 17 de octubre de 2026, con aprobación de pólizas el 13 de noviembre de 2026, y se firmó acta de inicio el 24 de noviembre de 2025.

Actualmente, las obras correspondientes a las tres (03) sedes se encuentran finalizadas. No obstante, se adelantan actividades de subsanación de las observaciones identificadas durante las visitas técnicas realizadas, con el fin de garantizar el cumplimiento integral de los requisitos y especificaciones establecidos previo a la entrega formal al Instituto.

Cronograma de Ejecución:



➤ INFORMACIÓN ESPECÍFICA - GRUPO 9

SEDES	CENTRO ZONAL SOATA CENTRO ZONAL SOGAMOSO CENTRO ZONAL OCAÑA CENTRO ZONAL EL COCUY CENTRO ZONAL PUERT BOYACA CENTRO ZONAL MONQUIRA CIP EL REDENTOR H.I CAFETERITOS CIP REDENTOR FEMENINO			
	PROCESOS DE CONTRATACIÓN			
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-024-2025	Fecha Adjudicación	18/07/2025
	Contratista	CONSORCIO SINAI		

	No. Contrato Obra	2250173	Fecha Suscripción	17/09/2025
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-026-2025	Fecha Adjudicación	18/07/2025
	Contratista	CONSORCIO INTER - ICBF		
	No. Contrato Interventoría	2250167	Fecha Suscripción	24/09/2025
FECHA DE INICIO	13/10/2025	FECHA TERMINACIÓN	1/10/2026	
ESTADO	7 PROYECTOS TERMINADOS / 2 DIAGNOSTICO			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante.

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Contrato de Obra	
Valor Inicial	\$ 1.663.526.193,00
Adiciones	\$ 1.437.713.845,86
Valor Final	\$ 3.101.240.038,86

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 257.948.127,00
Adiciones	\$ 216.000.000,00
Valor Final	\$ 473.948.127,00

ANTECEDENTES CONTRACTUALES:

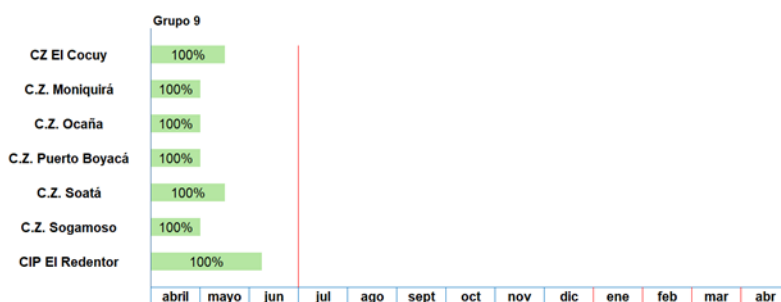
Se apertura el proceso de contratación **INA-024-2025 Contrato de Obra**, se publicó en el SECOP II el 9 de junio de 2025, siendo adjudicado el 18 de julio de 2025 al **CONSORCIO SINAI**. Se suscribió contrato

de Obra No. 2250173 el 17 de septiembre de 2025, con aprobación de pólizas el 29 de septiembre de 2025, y se firmó Acta de Inicio el 14 de octubre de 2025.

Para el **Contrato de Interventoría**, se publicó el proceso de contratación **INA-026-2025** el 13 de junio de 2025, y se adjudicó el 18 de julio de 2025 al **CONSORCIO INTER – ICBF**. Se suscribió el contrato de Interventoría No. 2250167 el 24 de septiembre de 2025, con aprobación de pólizas el 1 de octubre de 2025, y se firmó Acta de Inicio el 14 de octubre de 2025.

Respecto a los 7 proyectos iniciales (El Cocuy; Moniquirá; Ocaña; Puerto Boyacá; Soatá; Sogamoso; El Redentor- Masculino), se encuentran terminados. Quedando pendiente, los proyectos que fueron objeto de adición por parte del Instituto (H.I Cafeteritos y C.I.P Redentor femenino).

- **Cronograma de Ejecución- Proyectos en etapa de obra:**



Proyectos en etapa de diagnóstico:

- **CIP REDENTOR FEMENINO**

Actualmente, el proyecto correspondiente al CIP Redentor Femenino se encuentra cerrando la etapa de complementación de diagnósticos y diseños y se tiene programada la socialización con el Instituto para el 17 de junio del 2026.

Puntos Críticos

- Necesidad de aprobación de estudios y diseños previo al inicio de la etapa constructiva.
- Posibles afectaciones en los tiempos de ejecución derivadas de observaciones técnicas o requerimientos adicionales identificados durante el proceso.

Plan de Acción

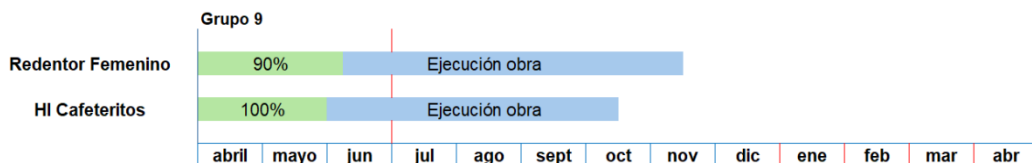
- Finalizar el desarrollo de estudios y diseños conforme a las necesidades identificadas en la etapa diagnóstica.
- Realizar seguimiento permanente a la revisión y aprobación de los diseños por parte de la interventoría y las entidades competentes.
- Iniciar la ejecución de las obras una vez surtidas las aprobaciones técnicas y administrativas correspondientes.

- H.I. CAFETERITOS

Se celebró la socialización con el instituto durante la primera semana de junio del 2026 y se adelantan las actividades administrativas tendientes al inicio de obra.

Plan de Acción

- Dar inicio a la ejecución de obra conforme al cronograma aprobado y realizar seguimiento permanente al cumplimiento de las actividades programadas.



➤ **Información Específica - Grupo 10**

SEDES	CENTRO ZONAL SUR ORIENTAL HOGAR INFANTIL NORTE CZ Y HOGAR INFANTIL CARLOS LLERAS			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-063-2025	Fecha Adjudicación	18/11/2025
	Contratista	UNION TEMPORAL ESTUDIOS Y DISEÑOS 2025		
	No. Contrato Obra	2250311	Fecha Suscripción	
CONTRATO DE INTERVENTORIA	No. Proceso Selección	INA-070-2025	Fecha Adjudicación	03/03/2026
	Contratista	CONSORCIO INTERVENTORIA GRUPO 10		
	No. Contrato Interventoría	2260065	Fecha Suscripción	25/03/2026
FECHA DE INICIO	9/06/2026	FECHA TERMINACIÓN	9/11/2026	
ESTADO	EN EJECUCIÓN			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante

Contrato de Consultoría	
Valor Inicial	\$ 1.001.159.339,00
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 1.001.159.339,00

Contrato de Interventoría	
Valor Inicial	\$ 504.500.166,38
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 504.500.166,38

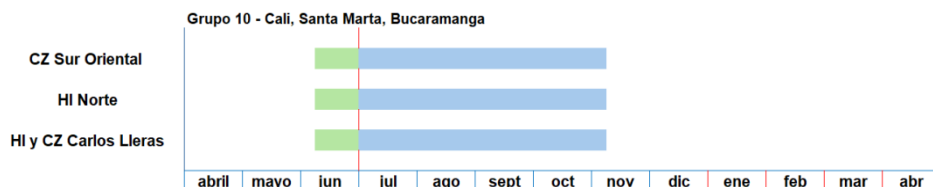
ANTECEDENTES CONTRACTUALES

Se suscribió el contrato de consultoría No. 2250311, con UNIÓN TEMPORAL ESTUDIOS DISEÑOS 2025 el 11 de diciembre del 2025, previa adjudicación de la convocatoria INA-063-2025.

Se suscribió el contrato de interventoría No. 2260065 con CONSORCIO INTERVENTORÍA GRUPO 10, el 25 de marzo del 2026 previa adjudicación de la convocatoria INA-070-2025.

Se suscribieron las actas de inicio el 9 de junio del 2026, tras superar situaciones relacionadas con el Certificado de Disponibilidad Presupuestal del contrato 2260065, que debió ser objeto de actualización y de emission del respectivo Registro Presupuestal.

• **Cronograma de Ejecución:**



Plan de Acción

- Realizar control permanente al cumplimiento de cronogramas, hitos y obligaciones contractuales, generando alertas tempranas frente a posibles desviaciones.

➤ **INFORMACIÓN ESPECÍFICA Y ANTECEDENTES DEL GRUPO 11**

SEDES	78 SEDES EN 17 DEPARTAMENTOS			
PROCESOS DE CONTRATACIÓN				
CONTRATO DE OBRA	No. Proceso Selección	INA-075-2025	Fecha Adjudicación	24/02/2026
	Contratista	CICS GLOBAL S.A.S		
	No. Contrato Obra	2260063	Fecha Suscripción	24/03/2026
INFORMACIÓN FINANCIERA				
CONTRATO DE OBRA	VALOR TOTAL	6.818.592.122,06	Adición No. 1	0
FECHA DE INICIO	07/04/2026	FECHA TERMINACIÓN	07/08/2026	
ESTADO	EN EJECUCIÓN			

***Nota 1:** CONDICION RESOLUTORIA El plazo de ejecución del contrato derivado se encuentra condicionado a la vigencia del Contrato Interadministrativo No. 224014.

Nota 2: La fecha de terminación definitiva está sujeta a las condiciones finales de ejecución, según los cronogramas proyectados en el plan de contingencia más adelante

Contrato de Suministro	
Valor Inicial	\$ 6.818.592.122,06
Adiciones	\$ -
Valor Final	\$ 6.818.592.122,06

ANTECEDENTES CONTRACTUALES

Se abrió el proceso de contratación INA-075-2025 Contrato de suministros, se publicó en el SECOP II el 17 de diciembre del 2025, siendo adjudicado el 24 de febrero del 2026 a CICS GLOBAL SAS. Se suscribió contrato de suministros No. 2260063 el 20 de marzo de 2026, con aprobación de pólizas el 30 de marzo del 2026, y se firmó Acta de Inicio el 07 de abril del 2026.

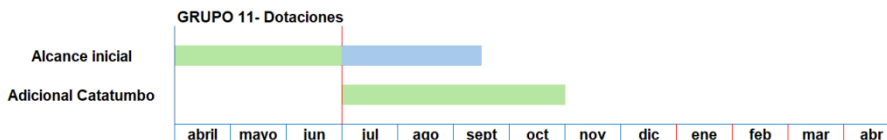
Durante los meses de abril y mayo del 2026, se realizó la adecuación de los centros de acopio y el muestreo ante ICBF para la aprobación de los respectivos ítems a suministrarse.

El 4 de junio del 2026, se realizó la primera entrega de dotación en el CAE CIELO DE IBANASCA – SAN JOSÉ en la ciudad de Ibagué.

Por otro lado, a partir de los acercamientos con el contratista y el ICBF, avanzan los trámites de adición de recursos para este contrato, con el fin de llevar a cabo la dotación para el Catatumbo, modificación contractual proyectada para la segunda semana de julio del 2026.

En consideración con lo anterior, se ajusta el cronograma de dotaciones, incorporando las actividades y tiempos estimados para la entrega de los kits destinados a la sede de Catatumbo.

- **Cronograma de Ejecución:**



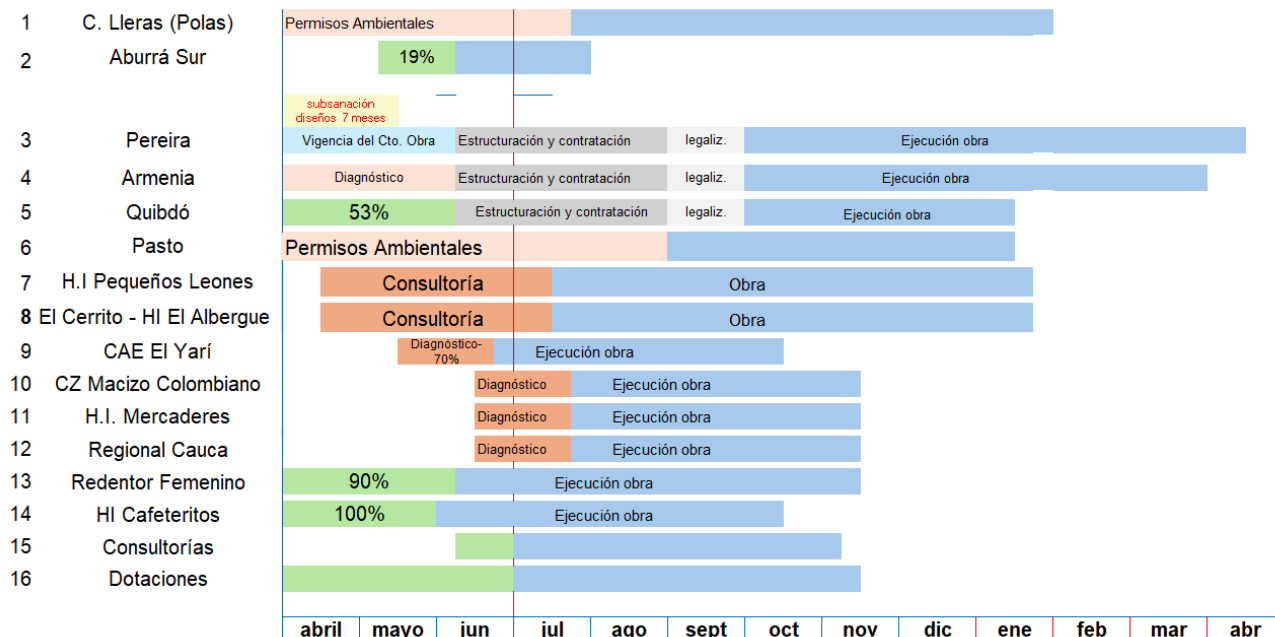
Bajo los antecedentes expuestos, a continuación, se indica lo siguiente:

1. Solicitud de prórroga

En atención a los hechos relevantes expuestos y a las circunstancias de carácter técnico, ambiental, jurídico, financiero y operativo que han incidido en la ejecución de los proyectos, se considera necesaria la prórroga del plazo de ejecución del contrato interadministrativo por un término de diez (10) meses, es decir, hasta el 30 de abril de 2027. Esta ampliación permitirá culminar adecuadamente las actividades pendientes, gestionar las contingencias identificadas y asegurar el cumplimiento integral de los objetivos, alcances y obligaciones contractuales asociados a cada uno de los proyectos.

En este contexto, se evidenció que, dentro del plazo contractual actualmente vigente, ENTerritorio logrará finalizar veintisiete (27) proyectos. No obstante, dieciséis (16) proyectos superarían la fecha de terminación prevista para el 30 de junio de 2026, por lo que resulta necesario incorporarlos dentro de la ampliación del plazo contractual propuesta.

La proyección de ejecución de estos dieciséis (16) proyectos se presenta en el siguiente cronograma:



2. Solicitud de reconocimiento de cuota de gerencia

De acuerdo con la trazabilidad y el seguimiento efectuado a los proyectos que hacen parte del contrato interadministrativo, se ha evidenciado la ocurrencia de diversas situaciones ajenas al control y a la voluntad de ENTerritorio S.A., las cuales han impactado el desarrollo normal de las actividades programadas y, en consecuencia, han generado la necesidad de extender los plazos inicialmente previstos para algunos proyectos.

En virtud de lo anterior, y considerando la necesidad de prorrogar el plazo de ejecución contractual para garantizar la continuidad de las actividades de gerencia integral, coordinación, seguimiento, control técnico, administrativo, financiero, jurídico y contractual requeridas para la adecuada culminación de los proyectos, ENTerritorio S.A. realizó el respectivo análisis y costeo de la Cuota de Gerencia necesaria para atender dichas actividades durante el período adicional solicitado.

Como resultado de este ejercicio, que incorpora los costos directos e indirectos asociados a la gestión integral de los proyectos, así como los gastos administrativos y demás erogaciones requeridas para asegurar su ejecución y cierre satisfactorio, se determinó una cuota de gerencia adicional por valor de mil ochocientos ochenta y nueve millones ciento setenta y seis mil seiscientos once pesos (\$1.889.176.611).

Con el fin de establecer la participación que corresponde asumir a cada una de las partes respecto de dicho valor, se efectuó un análisis de incidencia sobre los recursos pendientes de ejecutar en los dieciséis (16) proyectos cuya terminación supera la fecha actualmente prevista del 30 de junio de 2026. El presupuesto pendiente de ejecución de estos proyectos asciende, en conjunto, a la suma de veintiséis mil trescientos once millones trescientos quince mil ochocientos nueve pesos (\$26.311.315.809).

Como resultado de este análisis, se identificó que los mayores plazos requeridos para los siguientes proyectos obedecen a circunstancias atribuibles al ICBF:

- CAE Carlos Lleras (Polas II y III).
- CAE Santo Ángel.

Por otra parte, para el proyecto que se relaciona a continuación se determinó una concurrencia de causas entre las partes que incidieron en la necesidad de ampliar su plazo de ejecución. En consecuencia, se estableció una distribución de la incidencia del setenta por ciento (70%) a cargo del ICBF y del treinta por ciento (30%) a cargo de ENTerritorio S.A., considerando, entre otros aspectos, el tiempo requerido para adelantar el nuevo proceso de contratación conforme al cronograma previamente presentado:

- HI Jardín – Pereira.

En atención a lo expuesto, y con fundamento en el análisis técnico, financiero y contractual realizado, se presenta a continuación el cálculo de la cuota de gerencia cuya asunción corresponde al ICBF con ocasión de la ampliación del plazo contractual requerida para la culminación de los proyectos antes señalados.

	POR EJECUTAR	ICBF	ENTERRITORIO	INCIDENCIA	VLR C.GERENCIA
C. Lleras (Polas)	\$ 3.401.500.881,60	100%		13%	\$ 247.621.434,45
Pereira	\$ 2.858.434.644,30	70%	30%	11%	\$ 145.661.223,70
Pasto	\$ 1.122.488.810,20	100%		4%	\$ 81.714.601,59

Así las cosas, el valor a reconocer por parte del ICBF por concepto de Cuota de Gerencia, con ocasión de la prórroga solicitada, asciende a CUATROSCIENTOS SETENTA Y CUATRO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS CON SETENTA Y CUATRO CENTAVOS (\$474.997.259,74).

Por lo anterior, respetuosamente solicitamos la aprobación de una prórroga por diez (10) meses con el reconocimiento de cuota de gerencia por parte del Instituto, en los términos antes expuestos.

Quedamos atentos y agradecemos su siempre dispuesta atención.



CARLOS ANDRES BRAVO
GERENTE DE UNIDAD DEL GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1

Proyectó: JENNIFER PAOLA BALLEEN MORENO - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1

Elaboró: JENNIFER PAOLA BALLEEN MORENO - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1

Revisó: ANA MILENA POTES MAZUERA - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1

Aprobó: ANA MILENA POTES MAZUERA - CONTRATISTA - GRUPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS 1